

---

## Réforme des cotisations 2013-2016

**Document préparé par le Secrétaire général, sous le contrôle du vice-président Finances et du Comité exécutif.**

### Catégorie A

Il convient de rappeler que cette réforme majeure sera mise en œuvre progressivement au cours des trois prochaines années. Le 20 avril à Berne, le Comité exécutif a approuvé pour les membres de la catégorie A des propositions révisées (voir P.J.) en fonction des deux critères originaux de taille de population et de revenu moyen qui ont été affinés de manière significative. Ces propositions sont fondées sur le principe d'une augmentation maximale de 20% et d'une réduction maximale de 30%

**1. Il est demandé à l'Assemblée générale d'approuver pour les membres de la catégorie A les cotisations figurant dans la pièce jointe.**

### Catégorie B

La plupart des associations ont des budgets très limités, et seule une petite minorité d'entre elles peuvent se permettre d'embaucher du personnel rémunéré. Le système actuel, introduit en 2009, s'est stabilisé et garantit un flux de revenus modestes. Les associations peuvent être très efficaces dans la mobilisation de leurs membres, comme l'indique le récent succès de la Déclaration universelle sur les archives, à coût faible ou nul pour l'ICA. Il est suggéré que les associations jouent un rôle dans le renforcement des finances de l'ICA en encourageant activement leurs membres à l'adhésion individuelle à l'ICA.

**2. Il est demandé à l'Assemblée générale d'approuver la recommandation du Comité exécutif selon laquelle le barème actuel des cotisations pour la catégorie B soit maintenu**

### Catégorie C

La cotisation actuelle de 150 € n'a pas changé depuis six ans, et il est probablement temps de l'augmenter, tout particulièrement compte tenu de la proposition d'extension du droit de vote aux membres de catégorie C. On prévoit de perdre certains membres de la catégorie C, en particulier ceux qui sont principalement intéressés par la revue de l'ICA et d'autres publications, en dépit de l'amélioration régulière de la qualité des publications. Cependant, cette perte peut être compensée par des recettes générées grâce à la vente de publications par le canal des *Liverpool University Press*, imprimeur de l'ICA.

---

**3. Il est demandé à l'Assemblée générale d'approuver la recommandation du Comité exécutif selon laquelle la cotisation standard pour les membres de catégorie C soit portée à 200 euros.**

Cette recommandation n'exclut pas, l'année prochaine, l'élaboration de barèmes plus sophistiqués, qui seront ajustés pour s'adapter aux caractéristiques de chaque section de l'ICA.

**Catégorie D**

On reconnaît que les cotisations actuelles pour les membres individuels sont quelque peu arbitraires et n'ont aucune justification évidente du point de vue commercial ou structurel.

**4. Il est demandé à l'Assemblée générale d'approuver la recommandation du Comité exécutif selon laquelle les cotisations actuelles soient maintenues en 2013 selon le barème suivante :**

Adhésion individuelle complète (100 €): donne droit à la revue et au bulletin imprimés et un accès privilégié à des services en ligne (accès aux membres seulement l'espace et possibilité de téléchargement);  
L'adhésion individuelle (30 € pour les professionnels en exercice: accès privilégié à des services en ligne seulement ;  
L'adhésion individuelle réduite (étudiants, demandeurs d'emploi, retraités, collègues de pays en développement) (20 €: accès privilégié à des services en ligne seulement.

**5. Il est demandé à l'Assemblée générale d'approuver la recommandation selon laquelle ces cotisations et les offres correspondantes, soient révisées dans le but de mettre en place un nouveau barème des cotisations pour les catégories D en 2014.**

**6. Il est demandé à l'Assemblée générale de prendre note qu'un plan d'action sera conçu et mis en œuvre en 2013, de sorte que le nombre de membres de l'ICA augmente sur la base d'une offre attractive d'avantages liés à l'adhésion. Des efforts particuliers seront faits pour attirer les membres représentants des entreprises et des membres individuels qui sont déjà membres d'une association professionnelle nationale.**

## APPENDIX 1

Country Name	Current Dues	Dues (2nd proposal, EB)			Difference current / limited new		Difference 2nd/1st proposal	
		New Dues 1st proposal for consultation	Target Value	Limited Value (max +20/-30)	in €	in %	in €	in %
Albania	1'000	3'589	1'840	1'200	200	20	-2'389	-299
Algeria	3'000	10'162	7'205	3'600	600	20	-6'562	-282
Andorra	1'000	2'000	1'433	1'200	200	20	-800	-167
Angola	1'000	2'844	4'300	1'200	200	20	-1'644	-237
Antigua and Barbuda	500	1'269	1'017	600	100	20	-669	-211
Argentina	5'000	10'162	11'653	6'000	1'000	20	-4'162	-169
Armenia	500	1'698	1'840	600	100	20	-1'098	-283
Aruba	1'000	3'370	1'944	1'200	200	20	-2'170	-281
Australia	20'000	9'569	12'040	14'000	-6'000	-30	4'431	68
Austria	8'000	5'679	12'040	9'600	1'600	20	3'921	59
Azerbaijan	500	3'589	4'300	600	100	20	-2'989	-598
Bahamas, The	1'000	3'370	1'944	1'200	200	20	-2'170	-281
Bahrain	1'000	3'370	3'284	1'200	200	20	-2'170	-281
Bangladesh	3'000	473	656	2'100	-900	-30	1'627	23
Barbados	1'000	3'370	1'944	1'200	200	20	-2'170	-281
Belarus	1'000	3'589	4'300	1'200	200	20	-2'389	-299
Belgium	15'000	9'569	12'040	12'040	-2'960	-20	2'471	79
Belize	500	1'015	964	600	100	20	-415	-169
Benin	500	106	430	430	-70	-14	324	25
Bermuda	1'000	2'000	1'571	1'200	200	20	-800	-167
Bhutan	200	1'015	1'140	240	40	20	-775	-423
Bolivia	500	1'698	1'720	600	100	20	-1'098	-283
Bosnia and Herzegovina	1'000	3'589	2'585	1'200	200	20	-2'389	-299
Botswana	1'000	3'589	1'998	1'200	200	20	-2'389	-299
Brazil	15'000	28'792	23'616	18'000	3'000	20	-10'792	-160
Brunei Darussalam	3'000	3'370	2'189	2'189	-811	-27	-1'181	-154
Bulgaria	1'000	3'589	5'590	1'200	200	20	-2'389	-299
Burkina Faso	500	154	430	430	-70	-14	276	36
Burundi	200	106	430	240	40	20	134	44
Cambodia	500	154	430	430	-70	-14	276	36
Cameroon	500	2'844	1'720	600	100	20	-2'244	-474
Canada	30'000	16'125	20'551	21'000	-9'000	-30	4'875	77
Cape Verde	200	1'015	719	240	40	20	-775	-423
Cayman Islands	3'000	2'000	1'433	2'100	-900	-30	100	95
Central African Republic	500	106	349	350	-150	-30	244	30
Chad	500	154	430	430	-70	-14	276	36
Chile	3'000	6'038	8'170	3'600	600	20	-2'438	-168
China	35'000	35'865	34'818	34'818	-182	-1	-1'047	-103
Colombia	3'000	10'162	9'429	3'600	600	20	-6'562	-282
Comoros	200	73	282	240	40	20	167	30
Congo, Dem. Rep.	500	325	531	531	31	6	206	61
Congo, Rep.	500	1'698	1'840	600	100	20	-1'098	-283

Country Name	Current Dues		Dues (2nd proposal, EB)		Difference current / limited new		EB 2012.1.19 Bern/Berne 19-20/04/2012	
	New Dues 1st proposal for consultation	Target Value	Limited Value (max +20/-30)		in €	in %	in €	in %
			in €	in %				
Costa Rica	600	3'589	3'331	720	120	20	-2'869	-498
Cote d'Ivoire	500	2'844	1'720	600	100	20	-2'244	-474
Croatia	3'000	5'679	4'822	3'600	600	20	-2'079	-158
Cuba	1'000	6'038	6'880	1'200	200	20	-4'838	-503
Curaçao	1'000	6'038	1'699	1'200	200	20	-4'838	-503
Cyprus	1'000	3'370	3'713	1'200	200	20	-2'170	-281
Czech Republic	5'000	9'569	9'460	6'000	1'000	20	-3'569	-159
Denmark	7'500	5'679	7'804	7'804	304	4	2'125	73
Djibouti	200	1'015	711	240	40	20	-775	-423
Dominica	1'000	1'269	740	740	-260	-26	-529	-171
Dominican Republic	200	6'038	4'300	240	40	20	-5'798	-2'516
Ecuador	3'000	2'844	4'300	3'600	600	20	756	79
Egypt, Arab Rep.	3'000	7'995	8'309	3'600	600	20	-4'395	-222
Eritrea	200	106	349	240	40	20	134	44
Estonia	1'500	5'679	2'856	1'800	300	20	-3'879	-315
Ethiopia	500	325	656	600	100	20	275	54
Faeroe Islands	1'000	2'000	1'433	1'200	200	20	-800	-167
Fiji	500	2'134	1'140	600	100	20	-1'534	-356
Finland	10'000	5'679	7'059	7'059	-2'941	-29	1'380	80
Gabon	1'000	3'589	2'427	1'200	200	20	-2'389	-299
Gambia, The	200	106	282	240	40	20	134	44
Georgia	500	1'698	1'840	600	100	20	-1'098	-283
Germany	25'000	27'171	35'096	30'000	5'000	20	2'829	91
Ghana	500	2'844	1'720	600	100	20	-2'244	-474
Greece	5'817	9'569	10'750	6'980	1'163	20	-2'589	-137
Guinea	500	154	430	430	-70	-14	276	36
Guinea-Bissau	200	106	282	240	40	20	134	44
Guyana	200	1'015	1'140	240	40	20	-775	-423
Haiti	500	154	430	430	-70	-14	276	36
Hong Kong SAR, China	5'505	5'679	7'059	6'606	1'101	20	927	86
Hungary	3'000	9'569	8'170	3'600	600	20	-5'969	-266
Iceland	4'800	3'370	2'434	3'360	-1'440	-30	-10	-100
India	20'000	35'865	12'273	14'000	-6'000	-30	-21'865	-256
Indonesia	15'000	22'534	8'309	10'500	-4'500	-30	-12'034	-215
Iran, Islamic Rep.	5'000	17'104	7'205	6'000	1'000	20	-11'104	-285
Iraq	1'000	4'767	4'980	1'200	200	20	-3'567	-397
Ireland	10'000	5'679	7'059	7'059	-2'941	-29	1'380	80
Isle of Man	1'000	2'000	1'433	1'200	200	20	-800	-167
Israel	3'544	5'679	10'750	4'253	709	20	-1'426	-134
Italy	35'000	27'171	20'551	24'500	-10'500	-30	-2'671	-111
Jamaica	1'000	3'589	2'585	1'200	200	20	-2'389	-299
Japan	60'000	45'784	35'096	42'000	-18'000	-30	-3'784	-109
Jordan	1'000	1'698	2'585	1'200	200	20	-498	-142
Kazakhstan	1'061	6'038	6'880	1'273	212	20	-4'765	-474
Kenya	500	224	531	531	31	6	307	42
Kiribati	200	607	324	240	40	20	-367	-253

Country Name	Current Dues		Dues (2nd proposal, EB)		Target Value	Difference current / limited new		Difference 2nd/1st proposal	
	Dues	New Dues 1st proposal for consultation	(2nd proposal, EB)	Limited Value (max +20/-30)		in €	in %	in €	in %
Korea, Dem. Rep.	500	154	1'720	600	100	20	446	26	
Korea, Rep.	17'900	16'125	16'102	16'102	-1'798	-10	-23	-100	
Kuwait	5'000	5'679	7'059	6'000	1'000	20	321	95	
Kyrgyz Republic	500	106	349	350	-150	-30	244	30	
Lao PDR	500	106	1'094	600	100	20	494	18	
Latvia	1'000	5'679	4'822	1'200	200	20	-4'479	-473	
Lebanon	1'000	3'589	4'076	1'200	200	20	-2'389	-299	
Lesotho	500	1'698	349	350	-150	-30	-1'348	-485	
Liberia	200	106	349	240	40	20	134	44	
Liechtenstein	1'000	2'000	1'710	1'200	200	20	-800	-167	
Lithuania	1'000	3'589	4'822	1'200	200	20	-2'389	-299	
Luxembourg	6'000	3'370	5'000	5'000	-1'000	-17	1'630	67	
Macao SAR, China	1'000	3'370	4'571	1'200	200	20	-2'170	-281	
Macedonia, FYR	1'000	3'589	2'585	1'200	200	20	-2'389	-299	
Madagascar	500	154	430	430	-70	-14	276	36	
Malawi	500	154	430	430	-70	-14	276	36	
Malaysia	5'000	10'162	11'653	6'000	1'000	20	-4'162	-169	
Mali	500	154	430	430	-70	-14	276	36	
Malta	1'000	3'370	1'944	1'200	200	20	-2'170	-281	
Mauritania	1'000	3'370	1'840	1'200	200	20	-2'170	-281	
Mauritius	1'000	3'589	1'998	1'200	200	20	-2'389	-299	
Mexico	10'000	28'792	19'789	12'000	2'000	20	-16'792	-240	
Micronesia, Fed. Sts.	200	1'015	719	240	40	20	-775	-423	
Moldova	500	1'698	1'094	600	100	20	-1'098	-283	
Mongolia	500	1'698	1'840	600	100	20	-1'098	-283	
Morocco	3'000	4'767	4'980	3'600	600	20	-1'167	-132	
Mozambique	500	154	430	430	-70	-14	276	36	
Myanmar	500	325	2'756	600	100	20	275	54	
Namibia	500	3'589	2'585	600	100	20	-2'989	-598	
Nepal	500	224	531	531	31	6	307	42	
Netherlands	20'000	9'569	12'040	14'000	-6'000	-30	4'431	68	
New Zealand	5'000	5'679	6'313	6'000	1'000	20	321	95	
Niger	500	154	430	430	-70	-14	276	36	
Nigeria	3'000	13'419	4'483	3'600	600	20	-9'819	-373	
Northern Mariana Islands	200	2'000	1'017	240	40	20	-1'760	-833	
Norway	16'000	5'679	7'804	11'200	-4'800	-30	5'521	51	
Oman	1'000	5'679	5'568	1'200	200	20	-4'479	-473	
Pakistan	3'000	13'419	4'483	3'600	600	20	-9'819	-373	
Palau	200	1'269	878	240	40	20	-1'029	-529	
Panama	1'000	3'589	3'331	1'200	200	20	-2'389	-299	
Papua New Guinea	250	1'698	1'094	300	50	20	-1'398	-566	
Peru	1'000	10'162	7'205	1'200	200	20	-8'962	-847	
Philippines	3'000	7'995	8'309	3'600	600	20	-4'395	-222	
Poland	7'000	16'125	13'878	8'400	1'400	20	-7'725	-192	
Portugal	5'000	9'569	9'460	6'000	1'000	20	-3'569	-159	
Puerto Rico	1'000	5'679	5'568	1'200	200	20	-4'479	-473	

Country Name	Current Dues		Dues (2nd proposal, EB)		Target Value	Limited Value (max +20/-30)	Difference current / limited new		Difference 2nd/1st proposal	
	Dues	New Dues 1st proposal for consultation					in €	in %	in €	in %
Romania	1'917	6'038	5'590	2'300	383	20	-3'738	-262		
Russian Federation	15'000	28'792	23'616	18'000	3'000	20	-10'792	-160		
Rwanda	500	106	430	430	-70	-14	324	25		
Samoa	250	1'015	719	300	50	20	-715	-338		
San Marino	300	2'000	1'433	360	60	20	-1'640	-556		
Sao Tome and Principe	200	1'015	474	240	40	20	-775	-423		
Saudi Arabia	10'000	16'125	16'102	12'000	2'000	20	-4'125	-134		
Senegal	500	2'844	1'720	600	100	20	-2'244	-474		
Serbia	1'000	3'589	2'585	1'200	200	20	-2'389	-299		
Seychelles	200	1'269	1'017	240	40	20	-1'029	-529		
Singapore	3'150	5'679	7'059	3'780	630	20	-1'899	-150		
Slovak Republic	3'000	5'679	5'568	3'600	600	20	-2'079	-158		
Slovenia	3'000	5'679	6'313	3'600	600	20	-2'079	-158		
South Africa	5'000	10'162	9'429	6'000	1'000	20	-4'162	-169		
Spain	30'000	16'125	20'551	21'000	-9'000	-30	4'875	77		
Sri Lanka	1'000	2'844	3'010	1'200	200	20	-1'644	-237		
St. Kitts and Nevis	200	1'269	1'017	240	40	20	-1'029	-529		
St. Lucia	200	2'134	1'209	240	40	20	-1'894	-889		
St. Vincent and the Grenadines	200	2'134	1'209	240	40	20	-1'894	-889		
Sudan	500	4'767	2'756	600	100	20	-4'167	-794		
Suriname	200	2'134	1'998	240	40	20	-1'894	-889		
Swaziland	500	1'698	1'140	600	100	20	-1'098	-283		
Sweden	10'000	5'679	12'040	12'000	2'000	20	6'321	47		
Switzerland	16'000	5'679	13'330	13'330	-2'670	-17	7'651	43		
Syrian Arab Republic	1'000	2'844	3'010	1'200	200	20	-1'644	-237		
Tajikistan	500	106	349	350	-150	-30	244	30		
Tanzania	500	224	531	531	31	6	307	42		
Thailand	5'000	7'995	7'205	6'000	1'000	20	-1'995	-133		
Timor-Leste	200	1'698	282	240	40	20	-1'458	-708		
Togo	300	106	349	349	49	16	243	30		
Tonga	200	1'015	719	240	40	20	-775	-423		
Trinidad and Tobago	1'000	5'679	3'284	1'200	200	20	-4'479	-473		
Tunisia	800	2'844	4'300	960	160	20	-1'884	-296		
Turkey	10'000	17'104	13'878	12'000	2'000	20	-5'104	-143		
Turkmenistan	1'000	1'698	1'840	1'200	200	20	-498	-142		
Tuvalu	250	607	305	300	50	20	-307	-202		
Ukraine	3'000	4'767	4'980	3'600	600	20	-1'167	-132		
United Arab Emirates	10'000	5'679	12'040	12'000	2'000	20	6'321	47		
United Kingdom	23'175	27'171	20'551	20'551	-2'624	-11	-6'620	-132		
United States	107'707	77'149	59'957	75'395	-32'312	-30	-1'754	-102		
Uruguay	600	3'589	4'822	720	120	20	-2'869	-498		
Uzbekistan	500	4'767	2'756	600	100	20	-4'167	-794		
Vanuatu	200	1'015	719	240	40	20	-775	-423		
Vatican	200	1'015	#NV	240	40	20	-775	-423		
Vietnam	1'000	7'995	4'483	1'200	200	20	-6'795	-666		
West Bank and Gaza	1'000	7'995	1'840	1'200	200	20	-6'795	-666		

Country Name	Current Dues		Dues (2nd proposal, EB)		Difference current / limited new		Difference 2nd/1st proposal	
	Dues	New Dues 1st proposal for consultation	Target Value	Limited Value (max +20/-30)	in €	in %	in €	in %
Yemen, Rep.	500	2'844	1'720	600	100	20	-2'244	-474
Zambia	500	154	1'720	600	100	20	446	26
Zimbabwe	500	154	430	430	-70	-14	276	36
<b>Total</b>	<b>810'426</b>	<b>1'069'616</b>	<b>963'351</b>	<b>739'963</b>				